

Integraal Risicomanagement (IRM) Ahold Pensioenfonds

Wet- en regelgeving, maar ook deelnemers en werkgevers vragen meer en meer om een beheerste en integere bedrijfsvoering door pensioenfondsen. Dit heeft er toe geleid dat pensioenfondsen, waaronder Ahold Pensioenfonds, steeds meer overgaan naar **Integraal Risicomanagement (IRM)**.

Integraal Risicomanagement helpt risico's systematisch te beheersen waardoor doelstellingen beter zijn te behalen. Het uitgangspunt is dat alle risico's in hun samenhang, geformuleerd vanuit de doelstellingen van de organisatie, op een geaccepteerd niveau moeten worden gebracht en gehouden.

De belangrijkste stappen in het proces zijn:

- Het systematisch in kaart brengen en rangschikken van alle risico's
- Het in kaart brengen van risicoverlagende maatregelen en het evalueren van bestaande maatregelen
- Het uitvoeren van een kosten-batenanalyse
- Het implementeren van maatregelen en het monitoren van de effectiviteit daarvan

Door op deze gestructureerde manier te werk te gaan, neemt het risicobewustzijn toe en kan beter of sneller vooruitgelopen worden op mogelijke problemen.

Het IRM van Ahold Pensioenfonds omvat alle denkbare en relevante risico's het fonds kan lopen. Hierbij wordt in grote lijnen onderscheid gemaakt in strategische en operationele risico's. Voor de strategische risico's wordt gebruik gemaakt van de (algemene) indeling van FIRM (Financiële Instellingen Risicoanalyse Methode) zoals is opgesteld door de De Nederlandsche Bank. Meer informatie hierover kunt u vinden op www.dnb.nl. De operationele risico's zijn onder te verdelen naar de verschillende bedrijfsprocessen binnen Ahold Pensioenfonds, zoals de pensioenadministratie, vermogensbeheer en IT.

IRM zorgt er voor dat het Bestuur van Ahold Pensioenfonds inzicht krijgt in de manier en mate waarop het fonds:

- De strategische en operationele doelstellingen realiseert
- Zich bewust is van de risico's en deze ook beheerst
- Betrouwbare managementrapportages opstelt
- Streeft naar constante kwaliteitsverbetering in de dagelijkse operatie
- Wet- en regelgeving, interne en externe gedragsregels, richtlijnen van toezichthouders en belangenorganisaties naleeft (dit heet 'compliance')